



ひよ子こども園かみみね  
池松英治園長

東京大学および医学部医学科合格者をも  
輩出する学習塾経営



ひよ子こども園カゼマチ  
川原俊史園長

元上峰町財政課長

論文

新しい園経営<池松スタイル>の有効性  
—「ひよ子こども園かみみね」の実践事例に基づいて—  
The Effectiveness of a New Approach to childcare Management:  
The "Ikematsu Style"  
— Based on Practical Cases of "Hiyoko Kodomo-en Kamimine" —  
執筆者名: 余公敏子/池松英治

保育士が集まる

職員**50**名

# なぜ、ひよ子こども園には 子ども**人**が集まるのか?

子ども

保育士

日本の社会課題である  
保育士不足を短期で解決し、  
飛躍し続ける ひよ子こども園

令和元年三重苦

保育士不足  
職員**19**名

昭和55年築の  
園舎

赤字  
経営

医療法人社団如水会  
今村病院グループ



社会福祉法人ガジュマル  
ひよ子こども園かみみね

佐賀県三養基郡上峰町大字堤 1923-6

ご相談・  
お問い合わせ

▶ TEL : 0952-52-2186